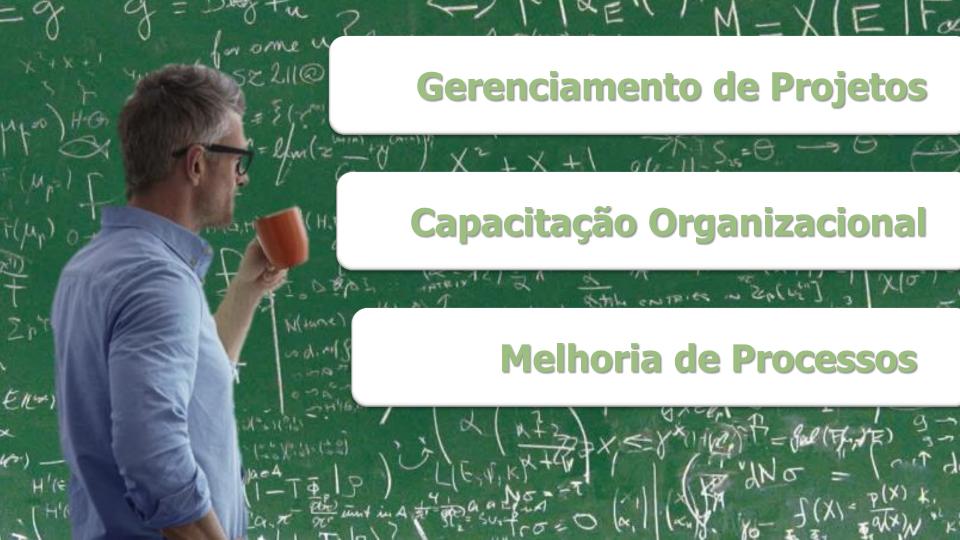
# 2-Projects





₱ Empresa é fundada em Abril de 2009

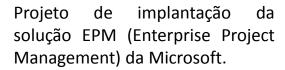
2009

 Empresa formaliza a entrada de novos sócios para aumentar sua presença nacional e internacional

2015







6 meses de projeto! +60.000 h/h desenv. controladas



Projeto de capacitação em Gerenciamento de Projetos e MS-Project 2010.

25 engenheiros capacitados



₱ Empresa é fundada em Abril de 2009

2009 2

 Empresa formaliza a entrada de novos sócios para aumentar sua presença nacional e internacional

2015







Gerenciamento Profissional de Projetos para a transferência de um Centro de Distribuição

3 meses de projeto! Riscos mitigados, Escopo Protegido! Gerenciamento Profissional de Projetos para os sistemas operacionais para o Aeroporto Internacional de Viracopos (VCP)

+ £ 1.000.000 de projetos gerenciados 7 Sistemas, 25 colaboradores indiretos











Sócia-Diretora

Consultoria



Conhecimento

Empatia

Resiliente

Analista de Sistemas



Engenheiro Eletricista

Analítico

Resolutivo

Co<sub>municativo</sub>



Gonzalo Isasa

Sócio-Diretor Novos negocios







CEO Sócio-Diretor

A<sub>dministrador</sub>

Foco resultado

Criatividade

*Aprendizagem* 





**Gustavo Martins** 





### Mas afinal, o que é um Projeto?



"Um esforço temporário empreendido para criar um produto ou serviço ou resultado exclusivo."



"Uma organização temporária que é criada com o objetivo de entregar um ou mais produtos de negócio de acordo com o Business Case"





"Um esforço temporário empreendido para criar um produto ou serviço ou resultado exclusivo."



"Uma organização temporária que é criada com o objetivo de entregar um ou mais produtos de negócio de acordo com o Business Case"





## Estatisticas

95,8% das empresas tem problemas em projetos



## Estatisticas

67% com problemas de comunicação 61% não cumpriram Prazos acordados

> 55% escopo mal definido ou com mudanças

> > constantes

41% com orçamento estourados

> 43% riscos mal avaliados

34% falta ou mudanças de prioridades



41% não

## Sim, as dores são as mesmas!

Você não está só!

## Estatisticas

70%
processos de GP
estruturados

76% tem programas de capacitação em projetos

59% percebem valor dos PMOs implantados

79% realizam o tratamento de riscos

32% alinham estratégias à projetos

41% tem processos estruturados de seleção de projetos 34% dos projetos tem um pool de indicadores de desempenho

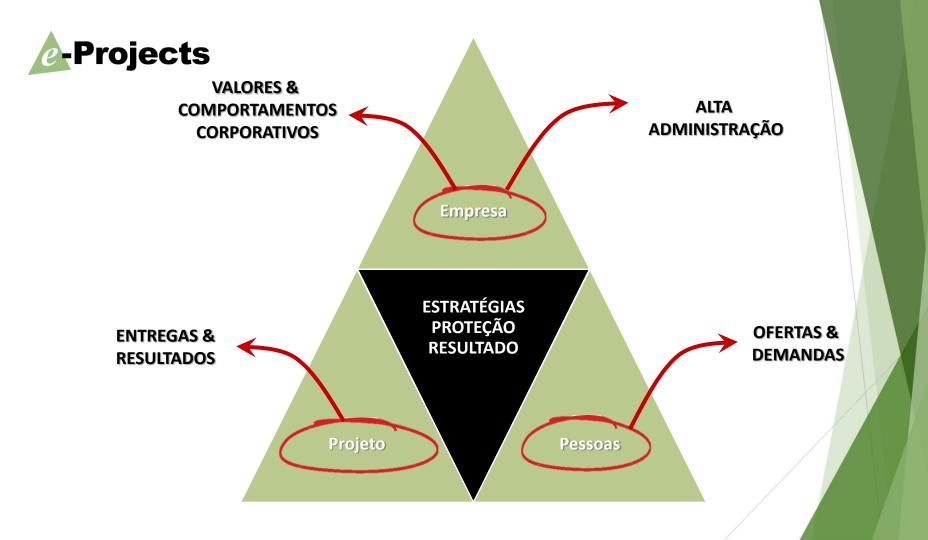




## Estratégias para proteção de resultados e minimização de riscos em projetos











#### **Compreender o ambiente**

#### Sob a ótica da Empresa

- Entender o seu negócio (e suas relações com o micro e macro-ambiente)
- Alinhar com o Planejamento estratégico (Objetivos, Metas e Projetos)
- Estar disposto a entender o todo e focar no que agrega valor ao cliente!
- Transformar desafios em oportunidades



#### Compreender o ambiente

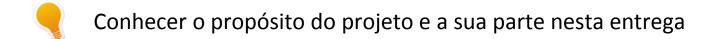
#### Sob a ótica do Projeto

- Conhecer a prioridade do seu projeto/iniciativa
- Ter consciência e demandar apoio Estratégico (Patrocinador)
- Ter consciência da influência das partes interessadas
- Ter consciência do perfil da equipe e suas capacidades



#### Compreender o ambiente

#### Sob a ótica das Pessoas



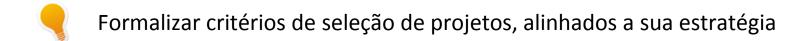
- Ter consiciência de seu papel na organização/projeto
- Ter consciência do papel dos outros na organização/projeto





#### **Escolher os projetos certos**

#### Sob a ótica da Empresa



- Pesar os prós e contras. Tomar a decisão
- Pensar no estratégico e garantir a capacidade de entrega
- Aprender a dizer "não"



#### **Escolher os projetos certos**

#### Sob a ótica do Projeto

- Garantir que o time de projeto tenha o histórico das decisões tomadas
- Ser corajoso para informar de forma transparente e ética o andamento do Projeto, a alta administração precisa ter visibilidade
- Ser honesto em Informar de forma transparente e ética o andamento da estratégia da empresa. Estratégias podem mudar!



#### **Escolher os projetos certos**

#### Sob a ótica das Pessoas



Diferentes projetos requerem diferentes perfis



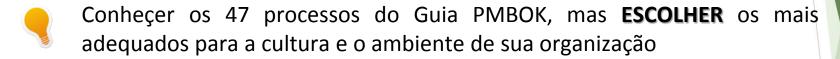


#### Sob a ótica da Empresa

- Criar ou adotar uma Metodologia em Gerenciamento de Projetos que seja completamente aderente aos seus valores e plano estratégico
- Fomentar uma organização madura, garantindo repetitibilidade de bons resultados
- Adotar processos de governança



#### Sob a ótica do Projeto



**ESCOPO** Defina os limites de seu projeto, saiba o que você deve e não deve entregar

**TEMPO**Ponha data em todas as suas entregas, comprome-se a entregar na data acordada. Não há desculpas!

CUSTOS Controle os custos de todas as atividades, este é um elemento fundamental para garantir os resultados



#### Sob a ótica do Projeto

RISCOS

QUALIDADE Qualidade é o atendimento dos requisitos de seu cliente.

Você tem que saber como atender estes requisitos

**RH** Que tal dividir o bolo? Se o projeto der resultados positivos, dê um bônus para seu time

**COMUNIC.** Comunicar estratégias e resultados do andamento do projeto são fundamentais para a previsibilidade

Projeto é um evento único e assim, recheado de incertezas, identifique e gerencie essas incertezas



#### Sob a ótica do Projeto



**AQUISIÇÕES** Defina o processo de compras e analise tudo o que você precisa comprar versus o que você pode ter dentro de casa



P.I.

Quais são as forças que podem alterar os rumos de seu projeto? Conheça-as, gerencie-as!



#### Sob a ótica das Pessoas

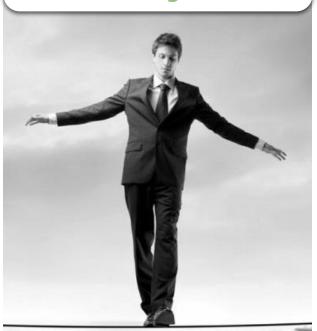


- Prepare-os para os desafios: treine, treine, treine...
- Crie um ambiente de comunicação aberta, onde o erro não é punido e sim, é considerado uma parte do processo de aprendizagem organizacional





#### **Gerenciamento de Projetos**



#### Capacitação Organizacional



#### Melhoria de Processos





#### **Gerenciamento de Projetos**





#### Consultoria

Serviços On-Demand

PM

Workshops

**PMO** 

Supernova

Recuperar





international project management association





# VANTAGENS EXCLUSIVAS PARA OS ASSOCIADOS AO



### DIAGNÓSTICO\*



\* LIMITADO A 5 EMPRESAS ASSOCIADAS AO CIESP



# DÚVIDAS, PERGUNTAS & COMENTÁRIOS



www.e-projects.com.br

**F.:** (19) 4042 0827

CAMPINAS - SP - BRASIL

# &-Projects